

REVIDERT STRATEGI FOR HALLINGDAL RENOVASJON IKS 2019-2023

HR SINE STRATEGISKE MÅL

Fra 2019 har HR valgt seg ut flere hovedmål som skal føre selskapet i en utvikling som øker kildesortering og gjenvinning av avfallet i regionen, samt sikrer en miljømessig god håndtering av både avfall og slam.

Vi ønsker full utnyttelse av de ressursene som er i avfallet, enten i form av gjenbruk, materialgjenvinning eller energigjenvinning. Kvaliteten på avfallet som sorteres ut skal være god, for å tilfredsstille kravene som stilles videre i gjenvinningsprosessen. Vi ønsker at innbyggerne i Hallingdal og Krødsherad skal være trygge på at den jobben de gjør hjemme med å kildesortere, bidrar positivt til å oppnå best mulig ressurs-utnyttelse av avfall.

Selskapet skal ha fokus på kostnadseffektiv og miljømessig fornuftig drift. Samtidig skal vi være gode på kundetilfredshet. For å oppnå selskapets mål må HR internt ha sterk fokus på HMS og god personalforvaltning.



HR sine styrker og svakheter

Det er nødvendig for selskapet å kjenne sine styrker og svakheter, for å vite hvilke områder som må gjøres noe med og hvilke områder som tas vare og dyrkes videre.

Samtidig må muligheter og trusler være avklart slik at selskapet arbeider på en god måte med utvikling, men samtidig være forberedt på at eksterne forhold kan påvirke dette.

	Positivt	Negativt
	Styrke	Svakhet
Interne forhold	- God kompetanse og mykje erfaring i dei ulike avdelingane. - Driftar heile verdikjeda - frå innsamling til sluttbehandling. - Anlegg for å handtere ulike fraksjonar lokalt: energigjenvinning, deponi og kompostering. - Lokalisert i næringspark, ingen bustadhus i nærområdet. - Å levere avfall til lokale avfallsmottak er inkludert i renovasjonsgebyret for hushaldningskundar. - God lokalkunnskap.	- Manglande kompetanse på lokale avfallsmottak. - Energigjennvinningsanlegg med låge inntekter frå energisal. - Teknisk utfordring med energigjennvinningsanlegg - kjem nye utslppskrav og avgifter. - Liten bedrift i nasjonal målestokk. - Mogleg med feilsortering ved container-/returpunkt. - Begrensa areal for avfallshandtering under tak.
Eksterne forhold	Moglegheit	Trussel
	- Interkommunal verksemd utan konkurranse på innsamling av hushaldningsavfall. - Krav om meir sortering av hushaldningsavfall er venta. - Sju eigarkommunar med aukande antal abonnentar og mengde avfall - moglegheit for endå ein eigarkommune. - Mottak av meir kommunalt næringsavfall.	- Hard konkurranse på næringsavfall. - Endringar i regelverk, løyver og myndigheitskrav - stadig strengare. - Beliggenhet i høve til logistikk, både oppstrøms (dekkjer stort geografisk område) og nedstrøms (langt til behandlar av farleg avfall og andre fraksjonar) - transport. - Manglande evne/vilje til å etablere nye og tilstrekkeleg areal til avfallshandtering ved hytteutbyggingar.

VISJON

Bærekraftig avfallshåndtering lokalt

Definisjon: Utvikling av en fullverdig avfallshåndtering som imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov.

Grunnlag for målsettinger

- HR skal fokusere driften på innsamling og håndtering av avfall fra husholdning og næring.
- HR skal sikre muligheten for sortering av alle gjenvinnbare avfallsfraksjoner til alle abonnenter.
- HR skal sikre nok avfall til å utnytte kapasiteten i forbrenningsanlegget, dersom det er kostnadmessig og miljømessig fornuftig.
- HR skal bidra til å etablere en gjenbruksordning i alle eierkommunene.
- HR skal gi god informasjonen for å øke kunnskapen om kildesortering og avfallshåndtering hos abonnentene.
- HR skal øke antall abonnenter med henteordning for å bidra til økt kildesortering.
- HR skal unngå langtidspåvirkning på ytre miljø, og ta bruk miljøvennlig teknologi på alle områder det er fornuftig i forhold til både miljø og kostnader.

Kritiske faktorer:

- Gjennomføre lovpålagt renovasjon for alle abonnenter til enhver tid.
- Skaffe nok avfall til optimal drift ved avfallsforbrenningsanlegget.
- Holde utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget lavere enn lovpålagte krav.
- Riktig og nødvendig kommunikasjon og informasjon til alle abonnenter.
- Sikker levering av fjernvarme til avtakere.

Kundeverdier:

- Husholdning – punktlighet ved henting, ryddig henting, mulighet for kildesortering, riktig håndtering av kildesorterte fraksjoner, god informasjon og kommunikasjon
- Hytter – mest mulig kildesortering, informasjon, tilgjengelighet, tømning/ rydding på konteiner-/ returpunkt
- Næring – mulighet for sortering, riktig pris, riktig håndtering av avfallet videre, dokumentasjon, tømning ved behov/ fleksibilitet
- Fjernvarme – sikker leveranse, nok energi tilgjengelig, riktig pris

Personalverdier:

- Trygg og attraktiv arbeidsplass, aktivt HMS-arbeid som gir sikkert arbeid
- Bli hørt og bli sett, samt føle god trivsel, stolthet og tilhørighet
- Vekstmulighet for den enkelte gjennom kompetanseutvikling

Strukturverdier:

- Interkommunalt selskap i henhold til Lov om interkommunale selskaper.
- Likt tjenestetilbud med lokale avfallsmottak i alle kommuner.
- Innsamling av husholdningsavfall med transportutjevning.

MÅL 1

HR skal samle inn og medvirke til at mest mulig av gjenvinnbare avfallsfraksjoner i eierkommunene blir materialgjenvunnet

Delmål

- A. Minimum 95% av alle husholdninger skal være på henteordning.
- B. All hytterenovasjon skal være returpunkt med mulighet for kildesortering i nedgravd/ bunntømt oppsamlingsutstyr.
- C. HR skal tilby kildesortering med 5 fraksjoner (rest, mat, papir/ papp (mix), glass/ metall, plast) til alle husholdninger, herunder hytteabonnenter, innen 1 januar 2023.
- D. HR skal levere minst 50% av husholdningsavfallet til materialgjenvinning i 2023.
- E. HR skal bidra til at minst 55% av matavfallet fra husholdning, herunder hytter, blir kildesortert innen 2025, 60% innen 2030 og 70% innen 2035.
- F. HR skal bidra til at minst 50% av plastavfallet fra husholdning, herunder hytter, blir kildesortert innen 2025, 60% innen 2030 og 70% innen 2035.
- G. Bidra til at park- og hageavfall blir sortert og levert på lokale avfallsmottak av abonnenten.
- H. HR skal vurdere og eventuelt innføre kildesortering for tekstiler innen 1. januar 2023.
- I. HR skal flytte og bygge to nye lokale avfallsmottak (Ål og Krødsherad) og utvide kapasiteten ved to andre (Gol og Nes).

MÅL 2

HR skal sikre lokal sluttbehandling med energigjenvinning av restavfall til forbrenning i regionen, og produksjon av biogass basert på matavfall, husdyrgjødsel og slam

Delmål

- A. HR skal sluttbehandle alt ikke gjenvinnbart avfall og brennbart avfall med energigjenvinning, og utnytte minst 60% av all produsert energi.
- B. HR skal være en foretrukket sluttbehandler for avfall fra nabokommuner i regionen, og slik bidra til kortreist avfallshåndtering. Sigdal kommune er invitert inn som medeier i selskapet fra 2020.
- C. HR skal bedre kvaliteten på alt restavfall til forbrenning fra både næring og kommunalt (bl.a. bedre sortering på returpunkt, økt sortering av blandet avfall, lagring av behandlet avfall under tak, sortere restavfall fra hytterenovasjon etc).
- D. HR skal gjennomføre forprosjekt for å vurdere biogassanlegg, basert på matavfall fra husholdning og næring, husdyrgjødsel og slam.
- E. HR skal eventuelt prosjektere og bygge biogassanlegg for produksjon av avansert biogass i Kleivi næringspark innen 1. januar 2023.
- J. HR skal utrede drift av avfallsforbrenningsovnen etter 2024.

MÅL 3

HR skal etablere gjenbruksordning i alle eierkommunene

Delmål

- K. Etablere avtaler om gjenbruksordning med en eller flere frivillige organisasjoner som omsetningsledd.

- L. En aktiv gjenbruksordning skal nytte lokalt avfallsmottak i den enkelte kommune som leveringspunkt.
- M. Dersom omsetningsledd via frivillige organisasjoner ikke fungerer, skal HR selv vurdere å etablere en gjenbruksordning ett eller to steder sentralt i regionen.

MÅL 4

HR skal bidra til at eierkommunene får en kostnadseffektiv renovasjonsordning for avfall og slam

Delmål

- A. Til enhver tid nytte konkurranseutsatte nedstrømsavtaler for gjenvinningsfraksjoner og farlig avfall.
- B. HR skal vurdere behovet for råstoff til avfallsforbrenningsanlegget og et eventuelt biogassanlegg.
- C. HR skal etablere eget anlegg for strømproduksjon basert på fjernvarmevann.
- D. HR skal hvert 2. år vurdere egen drift opp mot andre renovasjonsselskap ved deltaking av Avfall Norge sin Renovasjonsbenchmarking.
- E. HR skal ha en kostnadseffektiv håndtering av slam, herunder vurdere driften ved komposteringsanlegget.

MÅL 5

HR skal være blant de ti beste i landet på kundetilfredshet innenfor avfallsbransjen.

Delmål

- A. HR skal maksimalt ha 5 klager/ avvik fra abonnenter per uke.
- B. Økt og målrettet informasjon til alle abonnenter og ulike kundegrupper.
- C. HR skal ha en oppdatert nettside og en Facebook side, samt tilby en renovasjonsapplikasjon.
- D. HR skal ha et tett samarbeid om informasjon med kommunene, herunder link til nettsider, sosiale medier, direkte informasjon o.l.

MÅL 6 (visjon HMS)

Hallingdal renovasjon IKS skal være en god og trygg arbeidsplass med 0-filosofi på helse-, miljø- og materielle skader gjennom systematisk HMS- og kvalitetsarbeid.

Delmål

- A. HR skal ha tilfredse medarbeidere og eiere, og revisjon fra eksterne tilsyn skal ikke avdekke vesentlige avvik.
- B. HR skal ha et trygt og attraktivt arbeidsmiljø med høgt nærvær, kjennetegnet av respekt, tillit og samarbeid. Selskapet skal ha gode etiske retningslinjer, som jevnlig informeres om og revideres.
- C. HMS skal bidra til at det ikke oppstår uhell som resulterer i alvorlige personskader eller yrkesrelaterte sykdommer.
- D. HR skal unngå langtidspåvirkning på miljøet gjennom å forhindre og minimalisere skade eller forurensning fra egne aktiviteter.
- E. Utslepp til jord, vann og luft skal i minst mulig grad påvirke ytre miljø.
- F. HR skal være sertifisert etter en miljøstandard og etter en standard for ansvarlige offentlige selskaper.

TILTAK 2019 - 2023	FRIST	ANSV	MERKNAD
MÅL 1			
1.A Redusere antall husholdninger på bringeordning med minimum 500 abn, prioritere Gol (-200) og Hol (-300).	2021	Torgeir, Helge	I samråd med kommunene, budsjett HR
1.B Bygge ut nye konteinerpunkt for hytterrenovasjon med mulighet for kildesortering. Vurdere kapasitet ift innsamlings frekvens og bruk av ekstra oppsamlingsutstyr i ferier og høgtider.	Kont. 2023	Helge	Eget forslag til plan fra HR.
1.C.1 Påvirke til utvikling av to-kamret renovasjonsbil for tømning av nedgravde løsninger.	2019	Torgeir	
1.C.2 Vurdere logistikken ifm innsamling fra nedgravde løsninger, kapasitet RP, frekvens, bruk av krokobil o.l.	2019	Torgeir	
1.D Gjenvinningsfraksjoner utenom plast må lagres under tak, før og etter pressing. Papir mix-fraksjon må presses.	2019	Helge	Ny presse, takoverbygg.
1.D HR skal opprettholde dagens åpningstider ved LM, eventuelt vurdere økt åpningstider ift bruk.	Kont	Adm	
1.E Vurdere om LM Ål og Gol må bygges ut med vekt for små biler fra næring.	2020	Helge	
1.D-F Gjennomføre plukkanalyse av restavfallet for å finne grunnlag for utsorteringsgraden.	2019	Torgeir og Helge	Både for hente- og bringeordning. Hvert annet år.
MÅL 2			
2.A Arbeide for fortsatt drift ved Hallingdal trepellets AS, samtidig bidra til arbeidet for ny etablering av energiavtakere i Kleivi næringspark.	kont.	Leif Ove	Evt. vedtak i Styret og Rep.skap
2.B.1 Optimalisere driften ved avfallsforbrenningsanlegget, kontinuerlig vurdere kompetanse, kostnader, vedlikehold, reservedeler, og best mulig teknologi for anlegget for å være konkurransedyktig på pris.	Kont.	Olaf	Etablere riktig selv-kostpris pr tonn
2.B.2 Planlegge oppstart 01.01.2020 i Sigdal kommune.	2019	Leif Ove	Innsamling, LM. Omlasting i Krødsherad?
2.C.1 Bygge om stålkonteinere med små luker.	2019 - 2020	Olaf og Helge	
2.C.2 Vurdere takoverbygg for ferdig behandlet blandet avfall til forbrenning. Sortere blandet avfall bedre.	2020	Helge	
2.C.3 Vurdere sortering av alt konteineravfall.	2019	Helge	
2.D Innhente pris og gjennomføre forprosjekt for et biogassanlegg. Søke støtte hos MD kr. 250.000,-	01.06. 2019	Leif Ove	Antar 500.000,-
2.E Bygge biogassanlegg i Kleivi næringspark	2022	Leif Ove	Antar 45-50 mill
2.F Utrede fremtidig drift av avfallsforbrenningsovnen.	2023	Leif Ove	Flisovnen skal bestå.
MÅL 3			
3.A Inngå avtaler med aktuelle frivillige organisasjoner	2019	Helge	
3.B Anskaffe låsbare skipskonteinere på LM, henge opp informasjon på LM, opplæring egne ansatte	2019	Helge	Mangler i Hemsedal, Ål, Flå og Krøds.
3.C HR må vurdere gjenbuksordning som fungerer likt i alle kommuner	2021	Leif Ove	
MÅL 4			
4.A Konkurransetutsette nedstrømsavtaler på FA, papp, plast, papir og metall.	2019	Leif Ove	Gjentas hvert 2/3 år
4.B.1 HR skal arbeide for tettere samarbeid med mål om langsiktige avtaler på levering av brennbart avfall fra nabokommuner i regionen.	Kont.	Leif Ove	
Arbeide for at mer av næringsavfallet i regionen leveres her.			

4.B.2 HR skal arbeide for tettere samarbeid med mål om langsiktige avtaler på mottak og håndtering av slam fra nabokommuner i regionen 4.C.1 HR skal gjennomføre eget forprosjekt som vurderer strømproduksjon i dagens avfallsforbrenningsanlegg. 4.C.2 HR skal eventuelt etter vedtak etablere eget anlegg for produksjon av strøm. 4.E.1 HR skal vurdere og lage en analyse for å beskrive kostnader og optimalisere drift av innsamling i egen regi 4.E.2 HR skal delta på AN sin renovasjonsbenchmarking 4.E.3 Ta i bruk planleggingsverktøy for systematisk forbyggende vedlikehold	2020	Leif Ove	
	2019	Olaf	Budsjett 2019, innleid, kr. 150.000,-,-
	2020	Olaf	10 mill.
	2019	Torgeir	
	2020	Leif Ove,	Budsjett HR
	2019	Olaf	
	2019	Margun	I drift fra januar 2019
	2019	Margun	Vurdere om dagens styringssystem (PA) kan nyttes
	Kont.	Ingrid	FB og renovasjons app
MÅL 5			
5.A HR skal etablere et system for registrering og håndtering av avvik/ klager (daglig drift/ innsamling) fra abonnenter 5.B HR skal etablere et system for tilbakemelding direkte til abonnent 5.C HR skal til enhver tid ha en oppdatert nettside, informasjon på en sosial informasjonsflate og en applikasjon	Kont	Tore	
	Årlig	Tore	Innført som del ISO14001
	2019	Tore	
MÅL 6			
6.A Følge opp og gjennomføre tiltak i den til enhver tid gjeldende HMS- strategiplan for HR. 6.B Gjennomføre «ledelsens gjennomgang» 2 ganger i året med fokus på status, måloppnåing og miljøprestasjon 6.F Vurdere og forberede re-sertifisering etter ISO 14001 og eventuelt samfunnsansvar CSR.			